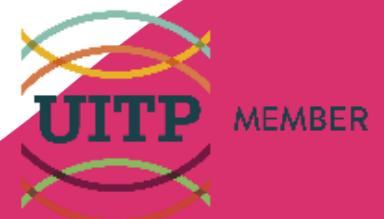
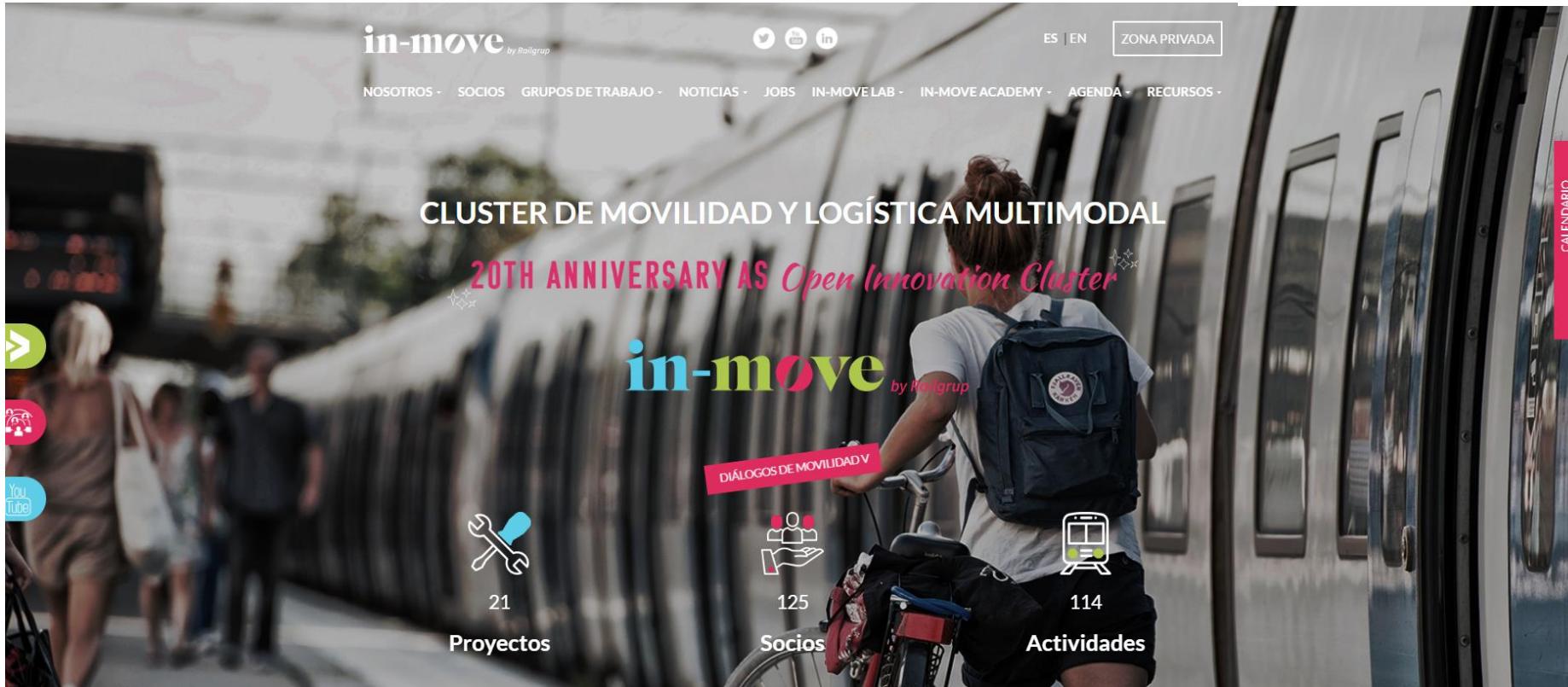
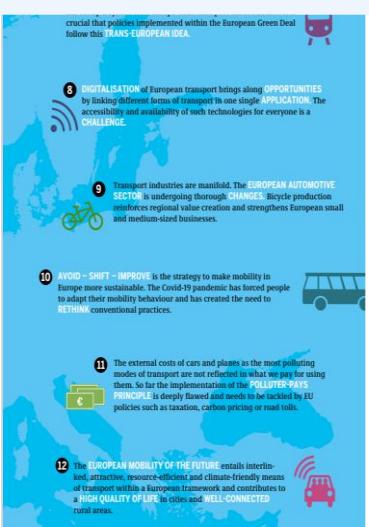
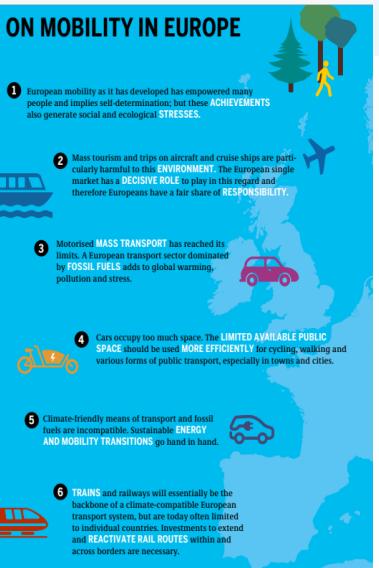


MOBILITAT SOSTENIBLE. OPORTUNITATS de INNOVACIÓ i COMPETITIVITAT. Reptes de l'adopció de la IoT des de la visió de la demanda tecnològica



SUSTAINABLE MOBILITY and LOW EMISSIONS LOGISTICS, a TECHNOLOGICAL ISSUE. OPPORTUNITY COST for IoT/AI DRIVERS



Climate change, rising traffic demand, congestion, security and sustainable energy supply are some of the major issues that the European Union and the wider world are facing. At the same time, **good accessibility is necessary for a society to function** and to ensure economic development, job creation and housing supply. Tackling these challenges call for the railway sector to take on a larger share of transport demand in the next few decades.

"Door to Door" Mobility Ecosystem

RAIL IS 9X LESS CO₂ intensive than road for freight and air travel for passengers.

The usage of real-time information and data sharing will provide an accurate status within the full transport system and allow an overall optimization of the transport offer. **The emergence of new transports- and communication possibilities allows cities and regions to propose multimodal mobility-as-a-service solutions** (focus on shared and on demand) to address the traffic congestion issue and enhance the attractiveness of the public transport. The development of tools for public administration also provides valuable information to optimize the layout of stations and to refine the procedures for incidents. **With rapid development and disruptive solutions**, we can also expect both simpler and cheaper solutions than the now established technology.

in-move by Railgrup



Roadmap for a New Mobility Model

Disruptor	Digital Asset Market	Efficiency Play	Goal
New digital businesses built beyond public transport collective foundation with nondigital vested assets	New regulatory and organizational frameworks based on multimodal mobility value chain	Efficiency-Flexibility Frictionless in modal change	MaaS for the Common Good MaaS gets where Public Transport not reaches
Customer convenience		Multimodal e-Ticketing	Less congestion Less pollution Less private car
Agility		Fight fragmentation	

KEY DRIVERS for RAILWAY EU - LOW EMISSIONS LOGISTICS – BUSINESS & TECHNOLOGY OPPORTUNITY

Environmental Sustainability and Carbon Free Mobility

As the railway is the cleanest mode of transport, promoting modal shift towards rail will support the reduction of emissions. But this is not enough, and rail will implement new light materials, new technical solutions for non-electrified lines and further increase its energy efficiency. Improving the integration of transport systems in populated areas by reducing noise, vibration and carbon emissions will be essential to increase social acceptance in urban environments and beyond. Indeed, rail systems are contributing to mitigating the climate change challenge.

Additional research and innovation actions will improve the current situation from the environmental perspective. For instance to develop smart energy infrastructure. On board and line-side energy storage technologies and charging technologies will make it possible to recover a big amount of the braking energy and will support balancing the flow of energy. Electricity supply using SMART Grid technologies coupled with increasing the residence and variety of supply resources (e.g. main grid, local renewable, recovered, etc.), can be applied not only for rail traction systems but also for road usage and stations. Another example is the

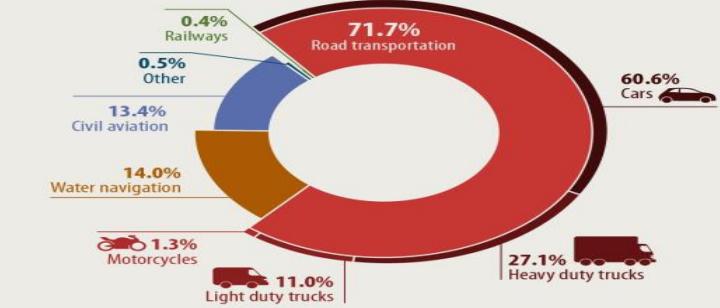
necessity of work from an early phase on the adaption of regulation and standards to consider (and even favour) the use of the cleanest technology being developed.



in-move by Railgrup

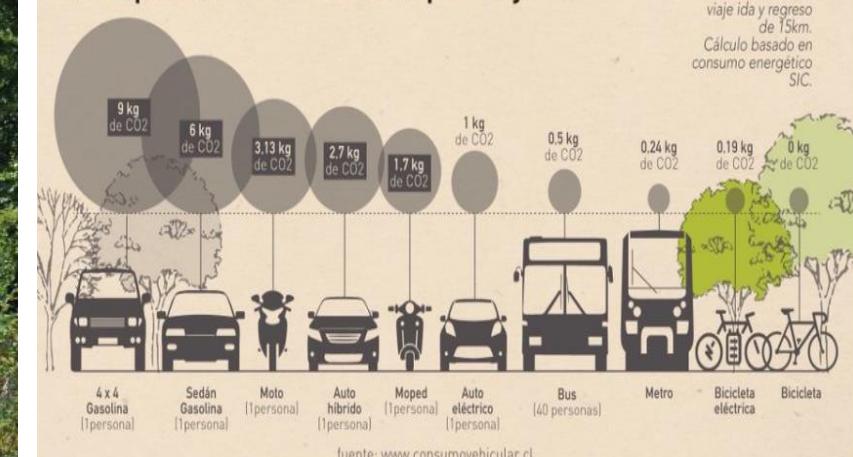
TRANSPORT EMISSIONS IN THE EU

Greenhouse gas emissions breakdown by transport mode (2019)



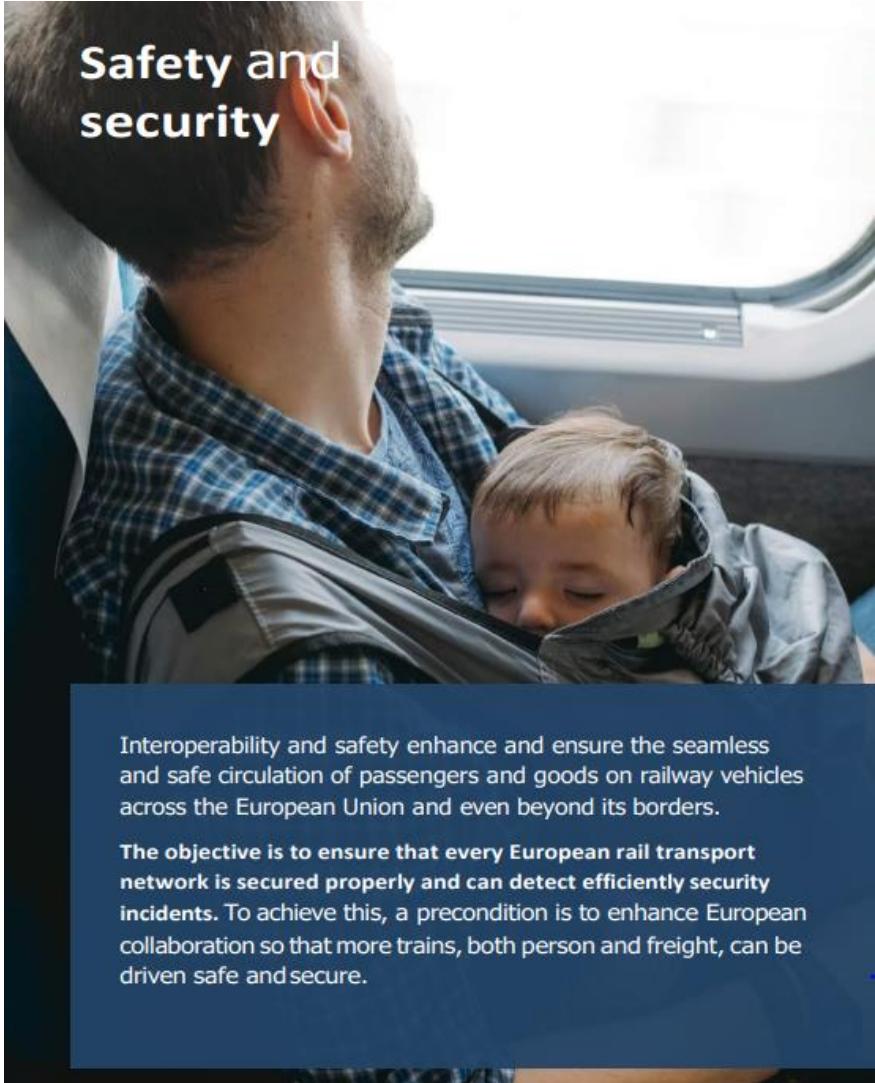
Source: European Environment Agency (2022)

Comparación de emisiones por viaje*



KEY DRIVERS for RAILWAY EU

in-move by Railgrup



Rail is more than

20x safer



than road.



In the digital era, the protection of every subsystem against cyber-attacks is becoming critical, as most of the systems are now connected. The rail sector will not develop specific cyber protection but will use the best of the existing technologies. The Directive on security of network and information systems (NIS Directive) has initiated regulations that enforce cyber-security system accreditation.



Digitalization and Automation of the Railway System

Today, the deployment of **European Rail Traffic Management System** is a basis towards a progressively more automated interconnected railway system. This new traffic management system combined with **Automated Train Operations** and other new technologies, as Artificial Intelligence, digital information sharing and embedded sensors and telematics makes the system "smarter" and more effective.

The digital railway will drive the integration of the overall mobility-digital eco-system for all transportation modes.



AUTOMATION AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE: Advanced interoperable train control systems will deliver more flexibility in operation therefore better real-time adaptation to the demand and economic competitiveness by increased capacity.

Real-time management of the operation, along with new concepts such as virtual coupling and platooning, will support the increase of flexibility in operations. Autonomous trains and automated freight operation will

bring additional predictability and versatility.

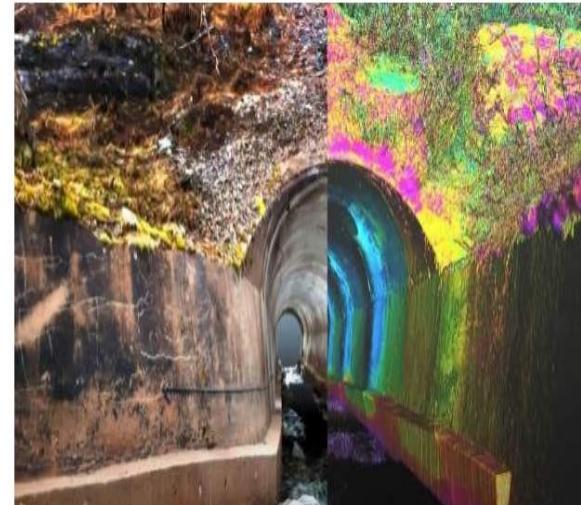
The flow in the tracks is positively influenced and can be further streamlined as the trains can safely move closer to each other by means of smart communication. The logistics chain can be automated and on suitable stretches and times, such as night time, trains can be self-driving, overcoming the challenge of drivers shortage.

All these elements together will support an increase of the capacity and resiliency of the system without major infrastructure investments. It will also lead to more end-user/citizen satisfaction from improved traffic management enabling better punctuality and comfort and more flexibility for real-time demand fulfilment.

Intelligent Assets Lifecycle Management

Digital Asset Management will be the base for digital end-to-end mobility for passengers and freight, supported by a resilient and powerful telecommunication network.

Maintenance is quite manual today, executed with the support of machines. **In a future digital system, the machines will be more and more able to do the maintenance themselves**, reducing the costs, risks and the lead time before the actual repair. The knowledge will also feed back into the design and construction or manufacturing loop.



DIGITAL TWINS: Digital twins (digital copies) of a physical product, such as a railway track, a bridge or tunnel makes it possible to follow the plant's function and simulate circumstances such as weather, traffic volume, vehicle weight/load and soon. The collected information is used to plan maintenance activities exactly at the right time. That is, before it affects performance or compromises safety, but also when it gives the least impact on traffic.



El CBM implica un cambio de modelo de negocio, del terreno de la reparación al terreno de la anticipación. Un cambio de modelo de negocio relativo a la gestión de los datos proporcionados por la sensórica aplicada y la gestión de la información producida. Desde las Unidades, al propio Operador o a la plataforma de gestión de los datos generados y su carácter de diseño, plataforma abierta o cautiva. El estado del arte tecnológico al respecto es amplio, conlleva un amplio uso de IoT llegando a formular elementos de Edge Computing/Digital Twins y Algoritmos predictivos de última generación. WORKSHOP CBM. IN-MOVE by RAILGRUP 20.10.2022.

ESTUDIO de MOVILIDAD de IN-MOVE by RAILGRUP 2022

in-move
by Railgrup

3. Segmentación y cuantificación del sector

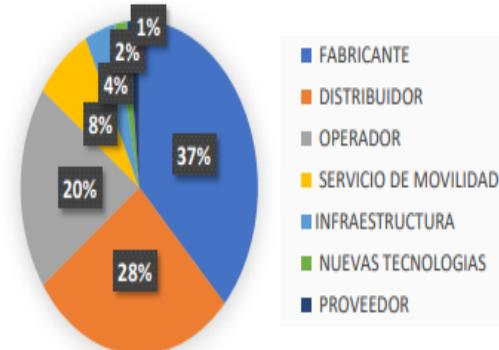
Clasificación de las empresas según su ubicación a la CADENA DE VALOR:

La facturación en el sector se concentra en un 65% entre las empresas **FABRICANTES** y **DISTRIBUIDORAS** (un 37% y 28% respectivamente). En cambio, en conjunto solo generan el 33% de los puestos de trabajo. El eslabón que más trabajadores ocupa es el de **OPERADORES** (48%).

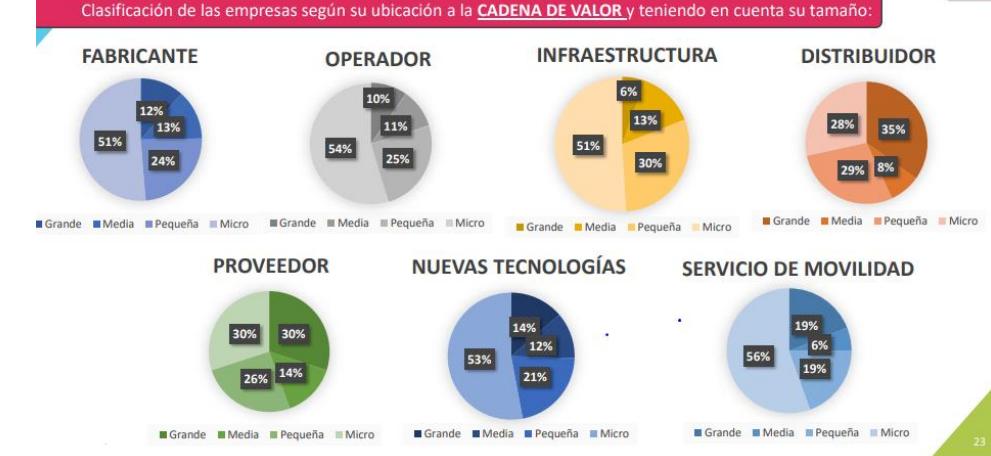
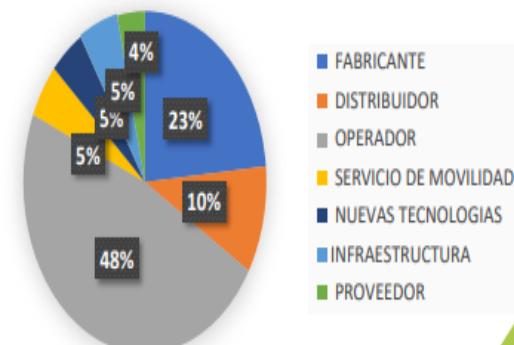
A pesar de que un cuarto de las empresas son de **INFRAESTRUCTURA**, solo representan el 4% de la facturación y el 5% de los puestos de trabajo. **NUEVAS TECNOLOGIAS** y **PROVEEDORES** tienen una participación pequeña en cuanto a facturación, ya que tan solo suman un 3% y representan un 9% en número de trabajadores.

in-move
Cluster de Movilidad y Logística Multimodal
by Railgrup

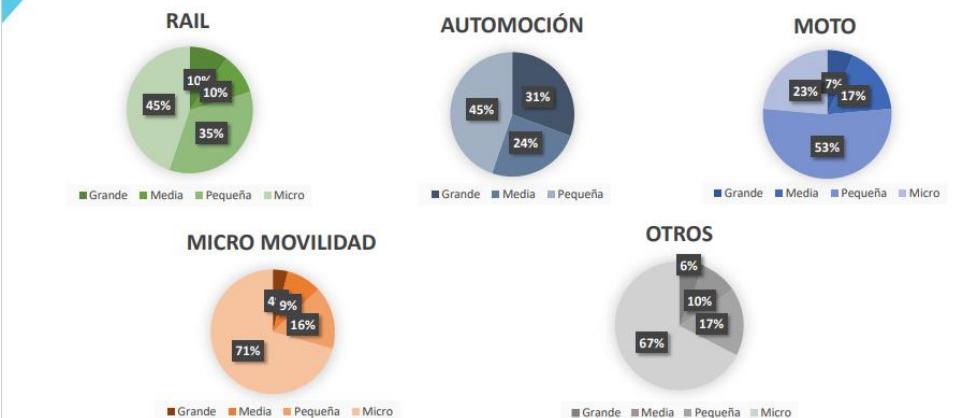
Distribución de la FACTURACIÓN



Distribución del NÚMERO DE TRABAJADORES



Clasificación de las empresas por SEGMENTOS y según su tamaño:

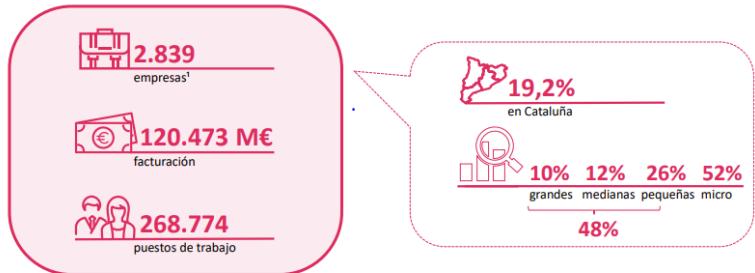


ESTUDIO de MOVILIDAD de IN-MOVE by RAILGRUP 2022

in-move by Railgrup

3. Segmentación y cuantificación del sector

A nivel estatal se identifican 2.839 empresas que pertenecen al sector de la movilidad: generan más de 120 mil millones de euros de facturación y 268 mil puestos de trabajo. Más de la mitad de estas son 'micro' y casi una quinta parte de las empresas son catalanas.



* Las empresas identificadas en el mapa han sido clasificadas según los diferentes medios a los que dedican parte de su actividad y a todos los estímulos de la cadena de valor a las que corresponden. Por eso hay empresas catalogadas en más de un medio de movilidad y más de un estímulo de la cadena de valor. Los datos han sido exportados del Registro Mercantil mediante la plataforma SABI.

2. Datos relevantes del sector: el segmento Rail

El mercado ferroviario

- Se prevé que el **mercado mundial del transporte ferroviario** crezca de los 468.570 millones de dólares en 2020 hasta los 519.430 millones de dólares en 2021, experimentando una **tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) del 10,9%**. El notable crecimiento se debe principalmente a la reorganización de las operaciones de las empresas y a la propia recuperación del impacto de la pandemia.
- De todas maneras, se espera que el mercado alcance los 658.390 millones de dólares en 2025 con un CAGR del 6%.
- Asia-Pacífico** fue la **región más grande del mercado** mundial del transporte ferroviario, que representaba el 42% del mercado en 2020. Europa occidental fue la segunda región más grande, que representaba el 21% del mercado mundial del transporte ferroviario. Por contra, África era la región más pequeña del mercado.
- El sector ferroviario español** es uno de los más competitivos en el mundo y está formado por unas 600 empresas, de las cuales unas 220 trabajan en exclusiva para el sector y contratan 145.000 personas.

Fuente: https://www.reportlinker.com/p06009760/rail-Transport-Electric-Market-Report-COVID-19-Impact-and-Recovery-to.html#utm_sourcet=GNW

Fuente: ACCIÓ (2018): "El sector de la movilidad ferroviaria a Catalunya"

9

4. Tendencias del sector: Experiencia del viajero

EXPERIENCIA DEL VIAJERO

Seamless Mobility

Este concepto hace referencia a la facilidad de uso del transporte público por parte del viajero, que debería de ser accesible y totalmente integrado. La capacidad de pagar de forma contactless por los controles de entrada y salida (*pay as you go*) es una innovación que permite facilitar la movilidad al viajero.



En el metro de Sevilla o de Londres ya aceptan la movilidad *pay as you go* por parte de los viajeros.

<http://www.inmove.es/business/functions/sustainability/our-insights/the-road-to-seamless-urban-mobility>

Mayor visibilidad de datos

El viajero quiere conocer toda la información para realizar un desplazamiento, como la disponibilidad del servicio, la previsión del tiempo de la ruta, alternativas de medios de transporte, entre otros.



La aplicación TMB ayuda a planificar el recorrido con toda la información de diferentes operadores de la AMB con el objetivo de mejorar la experiencia del viajero.

https://www.inmove.org/wp-content/uploads/2015/09/URAC_2010.pdf

Liveable Mobility

El transporte ya no es únicamente un servicio, sino un elemento que es necesario adaptar a las vidas de los ciudadanos, a los nuevos patrones de movimiento, a las nuevas generaciones y a las nuevas necesidades.



La capital de Noruega, Oslo, se está convirtiendo en una de las ciudades más "liveable" en lo referente a la movilidad, gracias, en parte, a su programa llamado "Car-free Livability".



El Forum del Transporte Urbano para Ciudades Habitables, que se organiza en Manila (Filipinas), tiene como objetivo principal analizar casos de éxito de las ciudades más "habitables" en Asia en lo relativo a movilidad.

33

Multimodalidad

Possibilidad por parte de los usuarios de informarse, reservar e pagar un trayecto completo desde un mismo lugar y aplicación, aunque se utilicen diferentes medios de transporte. La movilidad como servicio permite realizar todas estas acciones por parte del viajero.



Con la aplicación TMB App se pueden gestionar diferentes títulos de transporte y validarlos con el móvil.



GotoGlobal permite el uso integrado de diferentes vehículos que el usuario necesita para desplazarse por la Ciudad de Madrid.

Cambios en el reparto modal

Algunos de los cambios sociales y demográficos ponen en evidencia la necesidad de reestructurar el reparto de los modos de transporte de pasajeros y mercancías.



Algunos ayuntamientos como el de Tarragona han iniciado campañas de sensibilización para fomentar un cambio de hábitos en los ciudadanos, priorizando modos de transporte más sostenibles que el vehículo privado.



El plan del MITMA establece diversas líneas de actuación y medidas concretas para fomentar un cambio modal en el transporte de mercancías hacia modos de transporte más eficientes.

28

4. Tendencias del sector: Medios de transporte

MEDIOS DE TRANSPORTE

Vehículos eléctricos

A nivel estatal, la venta de coches eléctricos ha aumentado mucho en los últimos años, pero aún no se pueden comparar con las ventas que hay otros que aún no están preparados (coches particulares).



La gama de vehículos de movilidad urbana de Seat, llamada Moo, incluye motos, patinetes y coches eléctricos.



TMB utiliza varios autobuses eléctricos en Barcelona.

Vehículos autónomos

Algunos tipos de vehículos ya están totalmente automatizados (con algunas líneas de metro) mientras que hay otros que aún no están preparados (coches particulares).



La linea de metro que conecta el aeropuerto de Josep Tarradellas con la ciudad de Barcelona es completamente autónoma.



Todos los coches Tesla vienen de serie con un hardware avanzado capaz de ofrecer las funciones de Piloto Automático.

Aumento de la micromovilidad

Los Vehículos de Movilidad Personal (como los patinetes eléctricos) y las bicicletas se utilizan cada vez más en las grandes ciudades.



Lime ofrece sus patinetes eléctricos a diversas ciudades del mundo, entre ellas está Madrid.



Bicing dispone de más de 7.000 bicicletas en la ciudad de Barcelona, de las cuales aproximadamente un 20% son eléctricas.

4. Tendencias del sector: Espacios para la movilidad

ESPACIOS PARA LA MOBILIDAD

Accesibilidad urbana

Las ciudades y los medios son cada vez más accesibles, facilitando que cualquier ciudadano pueda acceder a todos los espacios urbanos sin ninguna dificultad.



La ciudad de Madrid se ha marcado el objetivo de ser el destino turístico accesible referente en Europa.



València ha tomado medidas para hacer su movilidad más amigable para aquellas personas con movilidad reducida.

Urbanismo táctico

Este concepto está directamente relacionado con el diseño participativo y activo del espacio urbano mediante intervenciones acotadas y de bajo coste pero que suponen cambios efectivos y a largo plazo.



La autoridad "Transport for London" en Londres impulsa la movilidad activa con el objetivo de que el 80% de los trayectos se hagan a pie, en bici o en transporte público en el año 2050.



The 15-Minute City

Putting people at the center of urban transformation

Rediseño de espacios

Muchas grandes ciudades del mundo están adaptando sus espacios para facilitar el uso de vehículos de micromovilidad y garantizar las espaldas de seguridad de los peatones.



Copenhague se ha convertido en uno de los lugares más amigables para los usuarios de las bicicletas.



El objetivo de las super-illes en Barcelona es conseguir un espacio público saludable, más verde y seguro, que favorezca las relaciones sociales y la economía de proximidad.

30

OPEN INNOVATION DRIVERS a TRAVES de AI

in-move by Railgrup



La Digitalización requiere conectividad integral e inteligente

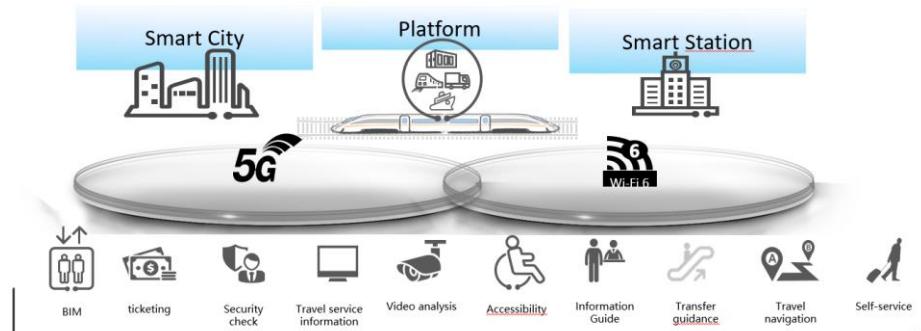
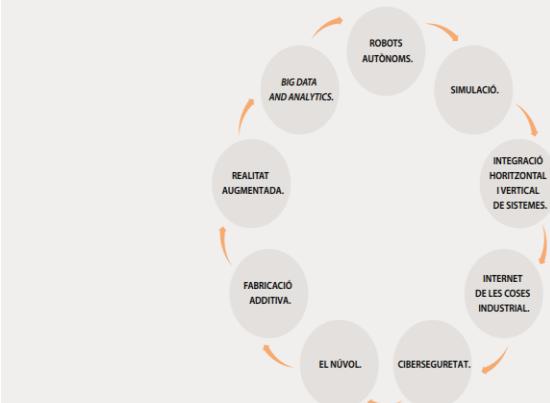


FIGURA 1:
Les noves tecnologies que transformen la producció industrial:



Font: L'impacte laboral de la Indústria 4.0 a Catalunya (Hernández Gascón et al., 2018).

Ejes de la IA en Movilidad

- 1. **Sentir:** adquirir e interpretar datos que pueden provenir de la red, como el clima, los flujos de tráfico y la aglomeración.
- 2. **Pensar** - crear ideas y predecir las condiciones futuras, como las perturbaciones y la congestión.
- 3. **Actuar:** ayudar a los humanos a tomar decisiones rápidas, como optimizar las rutas y ajustar la velocidad.

aggity

From traditional mobility to Mobility as a Service (MaaS)



Renfe positions itself as a leader in this mobility ecosystem, innovating and adapting to new needs while having a positive impact on society while keeping alive its key values.



New mobility patterns

Exponential evolution of technology not only impacted the transport but also the user's perception of mobility.

- The use of eco-friendly vehicles and energy.
- Solutions to reduce traffic congestion and crowds in public transport.
- The need to improve security and safety.

Impact of telework

A demand forecast based on previous data, but also than historical data, and the need to optimize transport offer at every moment of the day.

Emergence of platform economy

The emergence of integrated and interconnected platforms that facilitate data exchange and collaboration between mobility operators to share data for the public good.

Integration of micromobility

The increase of micro-mobility in cities as a direct response to traffic congestion, air contamination, and enhanced solutions to reach destination quickly and avoiding traffic jams.



Logistic corridor from Rotterdam to Oslo (from port to port)

- Identify and largely resolve barriers on this corridor, in confined areas and on public roads
- For SAE L4 CCAM heavy duty transport
- Coordinating the vehicles for increased benefit
- Demonstrations in different use cases



UNIVERSAL ACCESSIBILITY IN THE BARCELONA METRO



Universal Access condition that processes, generates, provides and services must as well as obj tools and dev are understar practicable fo conditions of comfort and it is autonomous as possible

In Catalonia there are more than 79,000 people betw and 79 years of age who present **visual impairment** we add those over the age of 80 we reach 123,000 p who may experience difficulties in moving autonomo

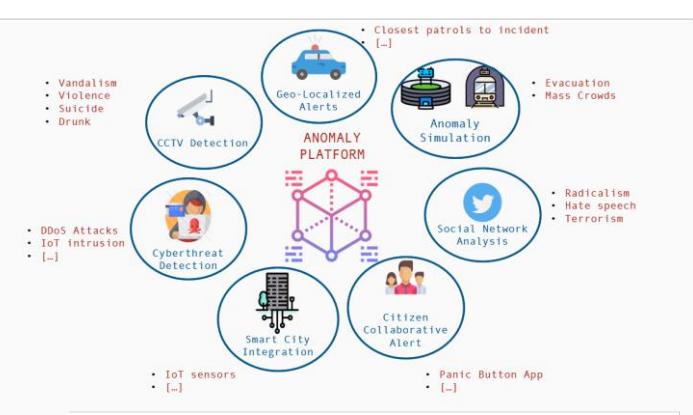
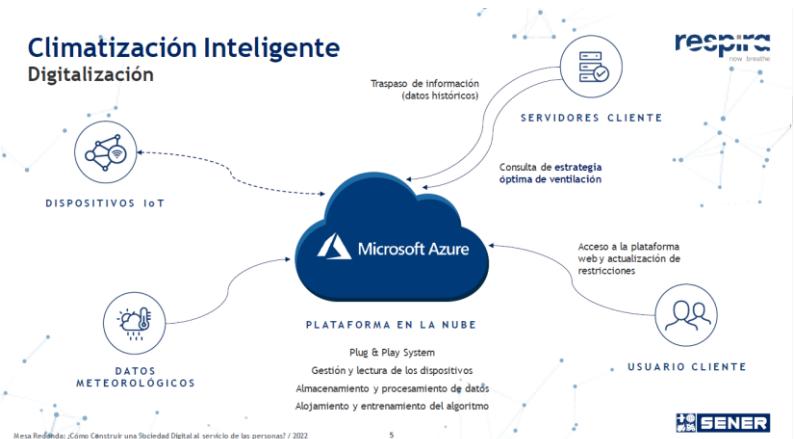


creafutur + railgroup

Generalitat de Catalunya

ESADE Business School

Climatización Inteligente Digitalización



TRAILS - MULTIMODAL LOW EMISSION LOGISTICS



Objective / Challenge
To reduce CO₂ emissions from the viticulture sector exports.

Environmental impacts and benefits addressed

- To reduce greenhouse gas emissions from viticulture exports.
- To promote the use of railway transports for viticulture exports.
- To reduce viticulture exports time and costs.

Solution's description

- The solution has developed a logistic model capable of delivering European viticulture exports through railway transport.
- The solution is based on the TrackOne Cloud Application, a software that enables the supply chain complete visibility through tracking, tracing and monitoring of the goods and assets exported.

- The technology employs sensors to analyse the conditions (speed, temperature, vibrations...) in which goods are transported.
- The sensors send the data to the IoT Cloud platform, thus enabling a real time tracking and monitoring of the cargo.

- Main constraint / Difficulty**
Current Logistics Supply Chain are mainly (97% in Spain) by Road. Lack of Market Places for Matching Available Volumes

KPIs

- CO₂ (%): 92% less emissions.
- CO₂ Tons saved = 0.92 Tn/l
- transit.
- Payload: more than 3%.
- longest distance by sustainable mode of transport (train): 1200 Km.



Partners
Juguetland, **Camalà**, **INNOVADITECFER**, **NGSsoft**, **Advanced Factories**, **ACCIO**, **Generalitat de Catalunya Government of Catalonia**

FERIAS 2022



COMPETITIVIDAD A TRAVES DE AI



in-move by Railgrup



TECHNOLOGY INTRODUCTION



- Flexible multi layered sandwich with antenna and NFC chip.
- Customizable sizes and shapes.
- Operative temperature range: from -35°C to 80°C.
- Information persistency temperature range: from -55°C to 120°C.
- Operative distance range: from 1 cm to 5 cm.
- Non corrosive liquids resistant.
- Can work on top of conductive or metallic surfaces.
- Glue layer with 3M 200MP series.
- Easy installation, ready to stick.



OPSIS | VISION TECHNOLOGIES SEEING THE WHOLE PICTURE

Aportació de valor tecnològic

- > Disseny d'escàners làser adaptats a les necessitats del client.
- > Tecnologia pròpia des de la detecció i calibratge fins al processament de nívols de punts en temps real.
- > Control dimensional absolut del 100% de la producció.
- > Sistemes senzills i fins a sistemes complexos multicàmera.
- > Comparació precisa amb el model CAD.
- > Anàlisi de formes en 3D i color.

Aplicació al sector ferroviari

A photograph of a high-speed train on tracks. Two arrows point from the text 'Infraestructura' and 'Trens' to specific parts of the train. A callout box labeled 'MANTENIMENT PREDICTIU' is at the bottom right.

Caso de Éxito

M+ REFORMER
A Company by MMM Energy



El hidrógeno verde, clave para la transición energética



Electrolineras / Hidrogeneras



Generador de energía - Back up



Caldera H2 industrial



Vehículos pesados



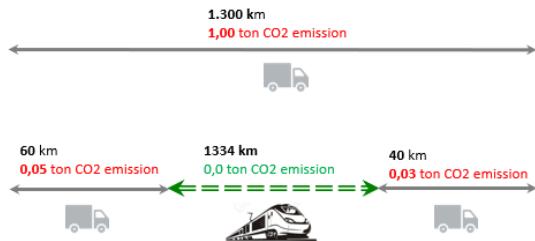
Wine Train – First MML Transit for the Sector in Spain. 2021

**ASSETS in THE MULTIMODAL LOGISTICS STRATEGY, IN PRACTICE
GREEN DEAL DIRECT POSITIVE IMPACT**

Impact test Freixenet Nov. 2021



Route from Sant Sadurní d'Anoia (ES) to Alsenheim (DE)



TRAILS – MULTIMODAL LOW EMISSION LOGISTICS



Barcelona city

Sector / Subsector of Applicability

Sustainable mobility / Logistics

Technological area

Digital society / Digitalisation / IoT / Sensors

Green challenges

Sustainability of food production systems; Sustainable mobility; Climate change mitigation and adaptation

SDGs impact



Objective / Challenge

To reduce CO₂ emissions from the viticulture sector exports.

Environmental impacts and benefits addressed

- ✓ To reduce greenhouse gas emissions from viticulture exports.
- ✓ To promote the use of railway transports for viticulture exports.
- ✓ To reduce viticulture exports time and costs.

Solution's description

- ✓ The solution has developed a logistic model capable of delivering European viticulture exports through railway transport.
- ✓ The solution is based on the TrackOne Cloud Application, a software that enables the supply chain complete visibility through tracking, tracing and monitoring of the goods and assets exported.
- ✓ The technology employs sensors to analyse the conditions (speed, temperature, vibrations...) in which goods are transported.
- ✓ The sensors send the data to the IoT Cloud platform, thus enabling a real time tracking and monitoring of the cargo.

Main constraint / Difficulty

Current Logistics Supply Chain are mainly (97% in Spain) by Road.

Lack of Market Places for Matching Available Volumes

+LINK

KPIs

- CO₂ (%): 92% less emissions.
- CO₂ – Tons saved – 0,92 Tn/1 transits.
- PayLoad : more than 3%
- Longest distance by sustainable mode of transport (train): 1200Km.

Partners



INNOVI DITECFER NGS srl
Clúster Vitivinícola Català



NGS srl New Generation Sensors

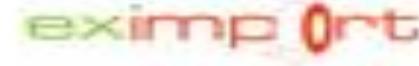
INTERREG POCTEPÀ



INTERNATIONAL COOPERATION THROUGH CLUSTER FROM ERCI



PROYECTOS REALIZADOS SIGNIFICATIVOS



Innovación en materiales:
panel compuesto

Keeping Transportation
Engineering Moving

11 de noviembre, 2021



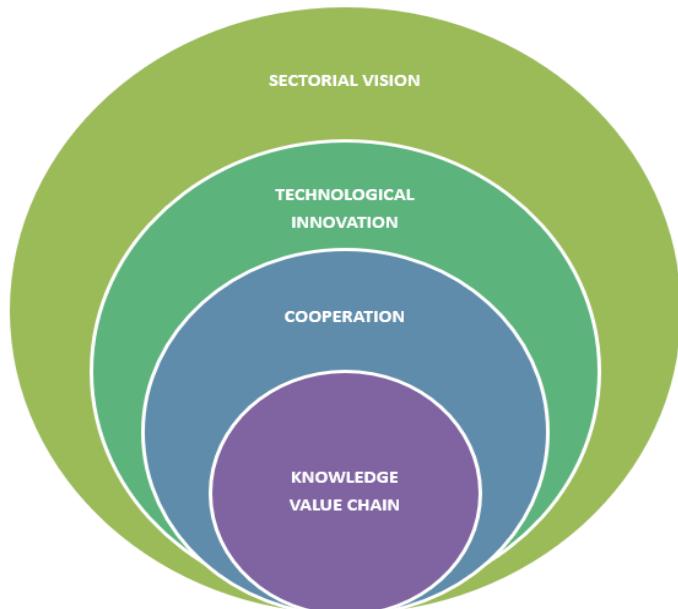
Diab

3M

eurecat
Centre Tecnològic de Catalunya

Talgo

About IN-MOVE, by RAILGRUP



- Innovative Cluster based in Barcelona.
- **Business Innovation & Digital solutions** to meet social challenges in **Sustainable Mobility and Multimodal Low Emissions Logistics** sector;
- INMOVE by RAILGRUP (INM) **Cluster was created in 2002** as the result of an initiative to strengthen the competitiveness of the railway industry
- Access to a **large industrial network** of partners at International level;
- INM has become a benchmark cluster in Spain not only in the railway ecosystem but in the transport sector in general.
- Through **open innovation, technological excellence, cross-sectoral knowledge** and the development of joint projects.
- INM currently gathers more than 126 members including public and private operators, engineering firms, start-ups, sensor-mobility systems, OEMs, rail infrastructure suppliers and logistics stakeholders.
- INM is founder member of the European Railway Cluster Initiative (ERCI). 15 Clusters along EU, collaborating together to enhance the competitiveness of companies in the cluster. More than 2000 SMEs under the E.R.C.I. Ecosystem.
- +20 framework programme projects catalyzed for members

Partnerships, alliances and networks

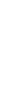
in-move by Railgrup

railgrup

MAIN MAIN, Imagen Global Corp... 	Indra INDRA 	tecnalia Tecnalia 	PILZ THE SECRET OF SUCCESS 	eximprint PILZ 	WELDGIN Export 	Aleva Ingierencia Global Composites 	Sylvestris Sylvestris
cenex Cenex 	Mosaic Factor S.L. Mosaic Factor S.L. 	magma design MAGMA DESIGN 	InCom INCOM 	Elektra Grupe Elektra 	ate Compositos ATE 	Im Electronic S.L. 	CAPTRAIN Captrain
CIMALSA Cimalsa 	TU/SUD Port de Barcelona 	Port de Barcelona Port de Barcelona 	elion ELION S.A. 	Diab Diab 	Unex UNEX Aparatos Eléctricos S.L. 	TicTAP TicTAP 	GPO GPOZIT INGENIERIA
wenglor Wenglor 	Mata Engineering Mata Engineering 	IPL IPL 	CT CT INGENIEROS 	ALSTOM Alstom 	renfe Renfe 	Angerhofer Angerhofer 	LIMMAT LIMMAT
OLIVA TORRAS OLIVA TORRAS 	USYNCRÓ Usynco 	TMB TMB 	imotion imotion ANALYTICS 	3M 3M Spain 	ESTADIA POLITÉCNICA SUPERIOR D... Estada Politècnica Superior d... 	metro Metro de Sevilla 	Sinalux* SINALUX
CENIT Centre d'Innovació del Trans... 	Departament de Territori i... Departament de Territori i... 	Indra Altimetres S.L. 	inetum INETUM, S.A. 	Fundación CIDETEC 	ESTRADA PORT CONSULTING Estrada Port Consulting S.L. 	CIC CIC Consultoría Informática 	railequip RAIL EQUIP
aggity Aggity 	OPTIMUS OPTIMUS S.A. 	MM MM 	Wärtsilä Wärtsilä 	SENER SENER Ingeniería y Sistemas... 	ALMATO ALMATO 	esadecreapolis ESADE Creapolis 	Horn + Bauer Horn + Bauer
Weidmüller Weidmüller 	VISIONA VISIONA 	ISC ISC 	CAF Construccions i Auxiliar de F... 	Mosdorfer Uppera Rail SAU Mosdorfer Uppera Rail SAU 	OMEL OMEL SLU 	eurecal eurecal 	ende Ende Solutions S.L.
ROLEN ROLEN 	AC Acosta Engineers - Enginee... 	Mass Factory Urban Access... Mass Factory Urban Access... 	Infraestructuras cat Infraestructuras cat 	tempel group Tempel Group 	MainRail MainRail S.L. 	TEKHNE MECHATRONICS INNOVATI... 	INFAMON INFAMON GROUP
DILAX DILAX 	LAMILUX COMPOSITES LAMILUX COMPOSITES 	TRAM TRAM 	TENALACH TENALACH 	Railforer Mediterráneo Railforer Mediterráneo 	La Celida S.A.S. La Celida S.A.S. 	colway COLWAY 	ANSITEC ANSITEC
Cylex Cylex 	Graphenical Graphenical S.L. 	TVS Tvs Logistics Iberia, S.L.U. 	Huawei Technologies Huawei Technologies 	tmZ tmZ 	connectingbrains* Connecting with Innovation S.L. 	MEC MEC S.L. 	BABLE BABLE
Talgo Talgo 	FERIMED FERIMED 	CHINE CHINE 	OPSIS OPSIS 	MOBILITY MOBILITY 	Cordeles Group Cordeles Group 	Kuadrotek Kuadrotek 	masats MASATS
SIEMENS SIEMENS 	Metro de Madrid Metro de Madrid 	Panasonic Panasonic Connect Europe G... 	Integraldesign Integral Design & Develop... 	HÄRTING HÄRTING Iberia 	COMSA COMSA CORPORACIÓN 	Ditecfer DITECFER 	Shift2Rail Shift2Rail
BOSSARD BOSSARD 	PTV GROUP the mind of movement PTV Group 	GRUPO FLEXCEL Flexcel Industrial 	globalvia Globalvia 	Happy Slushers Ltd. Happy Slushers Ltd. 	Autoridad del Transporte M... Autoridad del Transporte M... 	DAEVI DAEVI 	IDOM IDOM
LEITAT LEITAT Technological Center 	Baumer Ibérica, S.L. Baumer Ibérica, S.L. 	SDENGE IBERIA, S.A. Fenocarreñas de la General... 	FSC FSC 	DAEVI DAEVI 	IDOM IDOM 		

in-move
Cluster de Movilidad Sostenible y Logística Multimodal

our members



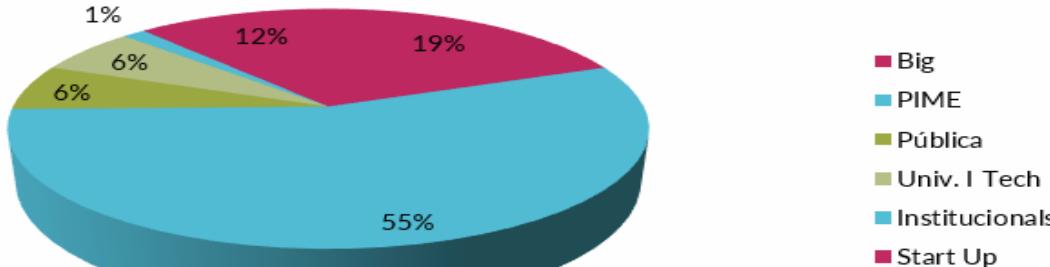
European Rail Clusters Initiative



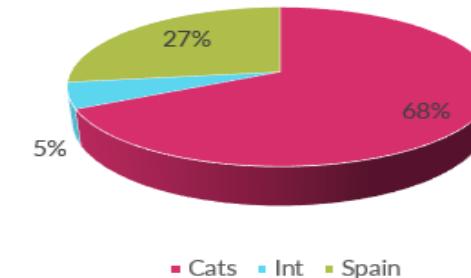
2022-

2022-

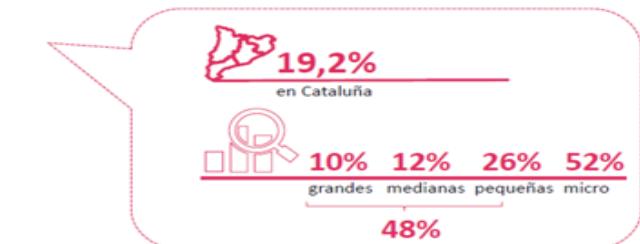
TIPOLOGIA DE EMPRESAS



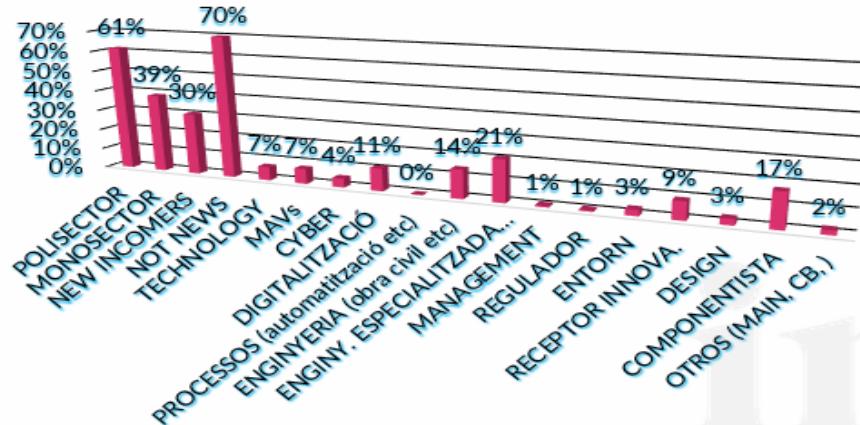
DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA SEDES MIEMBROS IN-MOVE, by RAILGRUP
2022



DISTRIBUCIÓN GEOGRAFICA
MOVILIDAD ESPAÑA. Fuente Update
Estratégico INM by RAILGRUP 2022



ASIGNACIÓN TIPOLÓGICA CADENA DE VALOR



EN MOVILIDAD A NIVEL
ESPAÑA: 4,5% QUOTA INM by
RAILGRUP

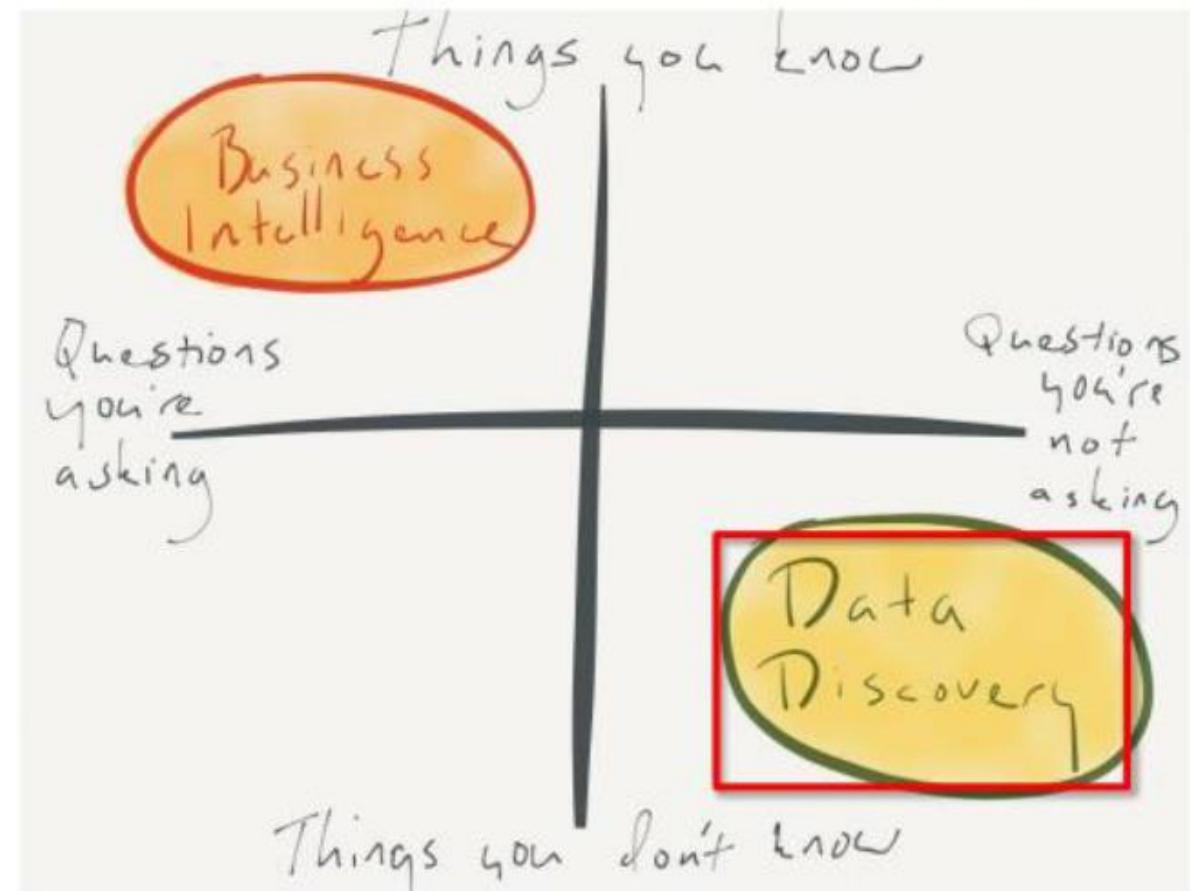
QUOTA MERCADO



Primero: Ser inquieto, ... Preguntarte TODO

aggy

- There are **known knowns**. These are things we know that we know.
- There are **known unknowns**. That is to say, there are things that we know we don't know.
- But there are also **unknown unknowns**. There are things we don't know we don't know."



Source: J. Kolb (2010), The New Reality for Business Intelligence and Big Data.

Donald Rumsfeld

Cluster it!

in-move by Railgrup

**Moltes gràcies per la seva
atenció**

gerencia@railgrup.net

www.railgrup.net

INNOVATION BROKERS

